

Palvelualue (Useita kohteita)

## Riskikartoitus: (Useita kohteita)

Riskiluokka	Riski	Riskin kuvaus	Riskin kokonaisarvio	Riskin todennäköisyys	Riskin seurauksen merkitys	Riskinhallinnan toimenpide	Toimenpiteen toteutuksen valvonta
Toiminnalliset riskit	Vaara- ja uhkatilanteet opetuksessa	Oppilaan tai ulkopuolisen henkilön aiheuttama vaara- tai uhkatilanne opetuksessa.	6	2	3	Henkilöstön kouluttaminen niin, että tilanteita pyritään ennakoimaan ja varautumaan niihin. Yhteisiä keskusteluhetkiä.	Opetus- ja kasvatustalautakunta
	Laadun heikkeneminen	Opetuksen ja kasvatuksen laadun heikkeneminen vaikeuttaa työskentelyä. Lapsen ja nuoren tukeminen vaikeutuu.	6	2	3	Varmistetaan kelpoinen henkilöstö, suunnataan resurssit oikein tietoon pohjautuen	Opetus- ja kasvatustalautakunta
<b>Henkilöstöriskit</b>	Kelpoisen ja osaavan henkilöstön puute	Opetuksessa kelpoisen ja osaavan henkilöstön saatavuus ja riittävyys suhteessa oppilaiden tuen tarpeeseen. Varhaiskasvatuksessa kelpoisen henkilöstön saatavuus liittyy toiminnan laatuun ja vuoden 2030 henkilöstötavoitteeseen (2/3 korkeakoulutettuja).	9	3	3	Resurssien suuntaamista oikea-aikaisesti ja riittävästi. Muutokoulutukset varhaiskasvatuksessa.	Opetus- ja kasvatustalautakunta
	Työkuorman kasvaminen ja osaamisen keskittyminen tietyille henkilöille	Työmäärä ja vaatimustaso kasvavat tehtävien hoitamisessa. Osa työtehtävistä kestää huonosti poikkeamia ja niillä on vaikutusta muiden työtehtäviin ja -prosesseihin.	9	3	3	Kelpoisen ja pysyvän henkilöstön varmistaminen. Resurssien suuntaamista oikea-aikaisesti ja riittävästi.	Avainaluejohtajat, palvelualuejohtajat, kaupunginjohtaja